

PRINCE2 Agile®-proefexamens

De officiële proefexamens voor PRINCE2 Agile-accreditatie

Gebruiksvoorwaarden

Door dit document te downloaden en/of te gebruiken, gaat u ermee akkoord de hieronder vermelde gebruiksvoorwaarden na te leven:

1. Alle proefexamens (in elektronische of papieren vorm) zijn uitsluitend bestemd voor persoonlijk gebruik.

2. De proefexamens zijn uitsluitend bestemd als:

- studiehulpmiddel voor kandidaten die aan een PRINCE2 Agile-examen wensen deel te nemen, of
- referentiemateriaal.

3. Door het downloaden van een gratis digitale versie van de PRINCE2 Agile-proefexamens, gaat u ermee akkoord om het document niet:

- te reproduceren of af te drukken (tenzij voor persoonlijk gebruik);
- door te sturen naar of te delen met een derde partij;
- te verkopen.

4. Indien u dit proefexamen geheel of gedeeltelijk wilt gebruiken voor enig ander doel dan voor zelfstudie of referentie, dient u contact op te nemen met het AXELOS Accreditation Team (accreditation@axelos.com).



Het PRINCE2 Agile® Foundation-examen

Proefexamen 2

Vragenboekje

Multiple Choice

Examenduur: 60 minuten

Instructies

1. U moet proberen alle 50 vragen te beantwoorden. Elke vraag is goed voor een punt.
2. Er is per vraag maar één juist antwoord.
3. U moet 28 vragen goed beantwoord hebben om te slagen voor dit examen.
4. Markeer uw antwoorden op het verstrekte antwoordblad. Gebruik een potlood (GEEN pen).
5. U hebt 60 minuten om dit examen te maken.
6. Dit is een gesloten-boekexamen. Alleen het examenmateriaal is toegestaan.

1) Wat beschrijft een PRINCE2-principe?

- A. Het moet op maat worden gemaakt voor de omvang, mogelijkheden en risico's van het project
- B. Het zou meer waarde moeten hechten aan het inspelen op verandering dan op het volgen van een plan
- C. Het zou iteratieve feedbacklussen moeten implementeren
- D. Het zou het concept van bouwen-meten-leren moeten toepassen

2) Wat is een doel van het thema wijziging?

- A. Beoordelen hoe mogelijke wijzigingen de als baseline vastgelegde aspecten van het project zullen beïnvloeden
- B. Ervoor zorgen dat het project voldoet aan de baseline die tijdens de initiatie van het project is vastgesteld
- C. De onzekerheid rond de producten die als baseline zijn vastgelegd beoordelen en beheersen
- D. Mechanismen instellen om wijzigingen in de als baseline vastgelegde aspecten van het project te voorkomen

3) Wat is een doel van het proces 'afsluiten van een project'?

- A. Het opstellen van een faseplan voor de activiteiten in de laatste fase
- B. Bevestigen dat alle verwachte benefits van het project zijn gerealiseerd
- C. Vaststellen dat er verder niets meer nodig is van het project
- D. Afspreken wat nodig is voor het aannemen en uitvoeren van projectwerk

4) Welke rollen gebruiken het werkpakket om de verantwoordelijkheid voor de oplevering op zich te nemen?

1. Teamlid.
2. Projectmanager.
3. Seniorleverancier.
4. Teammanager.

- A. 1 en 2
- B. 2 en 3
- C. 3 en 4
- D. 1 en 4

5) Welke verantwoordelijkheden zijn specifiek toegewezen aan de projectmanager?

1. Een projectresultaat opleveren dat de gedefinieerde benefits kan realiseren.
2. Het uitvoeren van het project binnen de toleranties voor tijd, kosten, kwaliteit, scope, risico en benefits.
3. Het vertegenwoordigen van de belangen van degenen die de projectproducten gebruiken.
4. Optreden als de uiteindelijke beslisser voor het project.

- A. 1 en 2
- B. 2 en 3
- C. 3 en 4
- D. 1 en 4

6) Welke context zou het BESTE passen bij het gebruik van PRINCE2 Agile?

- A. Een paar kleine routineverbeteringen zijn vereist
- B. De scope van het werk is complex en moeilijk op te leveren
- C. Het werk zal worden uitgevoerd door een operationeel team
- D. Er is een zekere mate van zekerheid in het vereiste werk

- 7) Welk agile framework pakt complexe, adaptieve problemen aan en levert tegelijkertijd op creatieve wijze producten met de hoogste waarde, met behulp van een iteratieve timebox-aanpak?
- A. Lean
 - B. Lean Startup
 - C. Kanban
 - D. Scrum
- 8) Waarop hebben de PRINCE2 Agile-richtlijnen betrekking bij het op maat maken van PRINCE2?
- A. Hoe u kunt kiezen welk agile gedrag u wilt integreren
 - B. Hoe u kunt beslissen of de PRINCE2-methode geschikt is voor een specifiek project
 - C. Hoe u de veelvoorkomende agile rollen op de PRINCE2-projectmanagementteamstructuur kunt afstemmen
 - D. Hoe u het meest geschikte agile framework om te gebruiken selecteert
- 9) Welke beschrijft PRINCE2 Agile, volgens de acht belangrijke punten?
- A. Het gaat ervan uit dat de outputs betrekking hebben op de IT-systemen
 - B. Het vereist dat het project relatief klein en eenvoudig is
 - C. Het vereist dat het project een hoge mate van onzekerheid heeft
 - D. Het is geschikt voor gebruik op elk project, mits op maat gemaakt

10) Welke twee uitspraken over de vertegenwoordiger van de leverancier zijn JUIST?

1. Zij geven richtlijnen op het gebied van technische naleving.
 2. Zij zorgen voor de eerste technische borging.
 3. Zij consolideren en communiceren de visie van de klant.
 4. Zij bieden ondersteuning bij de oplevering voor operationeel gebruik van het systeem wanneer dat nodig is.
-
- A. 1 en 2
 - B. 2 en 3
 - C. 3 en 4
 - D. 1 en 4

11) Hoe wordt het principe 'productgerichte aanpak' toegepast in een agile context?

- A. Door variabel te maken wat wordt opgeleverd, wordt het makkelijker om te blijven beheersen
- B. Door de Agilometer te gebruiken om de risico's met betrekking op de oplevering te beoordelen
- C. Door gebruik te maken van kortere fases om het product op een innovatieve manier te produceren
- D. Door gebruik te maken van de techniek van 'inspecteren en aanpassen' om voortdurend feedback te krijgen

12) Welke uitspraak verklaart hoe het principe van 'manage by exception' wordt toegepast in een agile context?

- A. Het ondersteunt de techniek van 'inspecteren en aanpassen'
- B. Het geeft mensen empowerment om zelforganiserend te zijn en te blijven beheersen
- C. Het ondersteunt vele korte fases in situaties met een hoge mate van onzekerheid
- D. Het prioriteert kwaliteitscriteria op productniveau

- 13) Welke uitspraak legt het PRINCE2 Agile-gedrag 'zelforganisatie' uit?
- A. Het maakt het mogelijk dat informatie vrij kan worden doorgegeven in een cultuur van commitment
 - B. Het zoekt gezamenlijk naar feedback van stakeholders
 - C. Het helpt wederzijds respect te creëren gedurende het hele project
 - D. Het zorgt ervoor dat iedereen op de hoogte is van de situatie en dat er geen verrassingen zijn
- 14) Welke uitspraak legt het PRINCE2 Agile-gedrag 'verkenning' uit?
- A. Het maakt gebruik van de mensen die het dichtst bij het werk staan, want zij weten het beste hoe het werk moet worden uitgevoerd
 - B. Het bevordert het gebruik van het leerproces om de producten van het project te verbeteren
 - C. Het moedigt mensen aan om altijd het meest effectieve communicatiekanaal te gebruiken
 - D. Het geeft voortgangsinformatie weer, zodat iedereen op de hoogte is van de situatie
- 15) Wie is er in een agile context eindverantwoordelijk voor het managen van risico's op opleverniveau?
- A. De projectmanager
 - B. De teammanager
 - C. De stuurgroep
 - D. Het projectteam
- 16) Waar zijn de concepten van refactoring en technische schuld doorgaans mee verbonden?
- A. Software
 - B. Productie
 - C. Economie
 - D. Wiskunde

- 17) Welke uitspraak over de PRINCE2 Agile-business case is JUIST, bij het beschrijven van de scenario's voor het beste en het slechtste geval?
- A. Gedetailleerde requirements kunnen waarschijnlijk rechtstreeks aan de business case worden toegewezen
 - B. Gedetailleerde requirements kunnen waarschijnlijk niet rechtstreeks aan de business case worden toegewezen
 - C. Requirements op hoog niveau kunnen waarschijnlijk niet rechtstreeks aan de business case worden toegewezen
 - D. Requirements op gemiddeld niveau kunnen waarschijnlijk niet rechtstreeks aan de business case worden toegewezen
- 18) Welke term gebruikt PRINCE2 Agile bij het verminderen van onzekerheid door twee weken te plannen in plaats van twaalf maanden?
- A. Empirisme
 - B. Planningshorizon
 - C. Rationalisme
 - D. Planning poker
- 19) Wat beschrijft het BEST hoe zowel PRINCE2 als agile verandering zien?
- A. Ongewenst
 - B. Vermijdbaar
 - C. Onvermijdelijk
 - D. Wenselijk
- 20) Als er maar één opleverteam betrokken is, welke uitspraak over de synchronisatie van PRINCE2 en agile rollen beschrijft dit dan het BEST?
- A. De afstemming van de meest voorkomende agile rollen is minder voor de hand liggend
 - B. De afstemming van de meest voorkomende agile rollen zou gemakkelijk moeten zijn
 - C. De afstemming van de meest voorkomende agile rollen zou moeten worden vermeden
 - D. De afstemming van de meest voorkomende agile rollen is onmogelijk

- 21) Wanneer kan een product worden gebruikt als de primaire bron van informatie met betrekking tot voortgang?
- A. Het is gepland als sprint
 - B. Het is opgeleverd binnen het budget
 - C. Het voldoet aan de acceptatiecriteria
 - D. Het heeft het juiste aantal resources gebruikt
- 22) In welk proces moet de projectmanager voor het EERST de toepasbaarheid van agile beoordelen?
- A. Beheersen van een fase
 - B. Opstarten van een project
 - C. Initiëren van een project
 - D. Managen van een faseovergang
- 23) Welk proces zorgt voor de essentiële link tussen agile en PRINCE2?
- A. Opstarten van een project
 - B. Managen van een faseovergang
 - C. Managen productoplevering
 - D. Initiëren van een project
- 24) Waar moet men hoofdzakelijk op gericht zijn tijdens het proces 'managen van een faseovergang'?
- A. Het reviewen van de gemaakte kosten
 - B. Het reviewen van de opgeleverde hoeveelheid
 - C. Het reviewen van de bestede tijd
 - D. Het reviewen van de afgesloten risico's

25) Welk proces informeert het programmamanagement over de waarde die agile bijdraagt aan het leveren van producten?

- A. Opstarten van een project
- B. Initiëren van een project
- C. Afsluiten van een project
- D. Sturen van een project

26) Welke uitspraken over het typische op maat maken van een werkpakket in een agile omgeving zijn JUIST?

- 1. Het moet worden gebruikt om de risico's te registreren die door de Agilometer-evaluatie zijn geïdentificeerd.
 - 2. Het moet samen met de teammanager en het opleverteam worden onderhandeld.
 - 3. Het moet worden gedefinieerd om het opleverteam voldoende ruimte voor zelforganisatie te geven.
 - 4. Het moet worden vervangen door een daily stand-up die bijgewoond wordt door de projectmanager.
- A. 1 en 2
 - B. 2 en 3
 - C. 3 en 4
 - D. 1 en 4

27) Welke uitspraak verklaart het BEST het doel 'veranderingen omarmen' voor flexibele oplevering?

- A. Het levert een vroege realisatie van benefits op
- B. Het gaat na of de klant alles nodig heeft waar hij om gevraagd heeft
- C. Het zorgt voor een nauwkeuriger eindproduct
- D. Dit leidt tot een lagere cost of ownership gedurende de levensduur van het product

28) Welke uitspraak vat het instellen van de tijdtolerantie voor een project in een agile context samen?

- A. Tijdtolerantie is variabel gemaakt
- B. Tijdtolerantie kan vast of variabel worden gemaakt
- C. Tijdtolerantie kan vast en variabel worden gemaakt
- D. Tijdtolerantie is vast gemaakt

29) Welke uitspraak verklaart het BEST het doel 'op tijd zijn en deadlines halen' voor flexibele oplevering?

- A. Het stelt het project in staat om een vroege realisatie van benefits op te leveren
- B. Het ondersteunt het ruilen van requirements met andere van vergelijkbare grootte
- C. Het vermijdt het gebruik van extra mensen om de voortgang in een sprint te verbeteren
- D. Het behoudt de activiteiten die het kwaliteitsniveau waarborgen

30) Welke uitspraak over het doel 'zorg voor stabiele teams' is JUIST?

- A. Het zorgt voor een nauwkeuriger eindproduct
- B. Het wordt bereikt door ervoor te zorgen dat de ondersteuningsteams de juiste training krijgen
- C. Het staat toe teamleden te wijzigen volgens de behoeften van het project
- D. Het moedigt de klant aan om nieuwe ideeën aan te dragen

31) Welke uitspraak over het doel 'accepteren dat de klant niet alles nodig heeft' is JUIST?

- A. Het wordt bereikt door features te ruilen met andere features van vergelijkbare grootte
- B. Het wordt bereikt door de baseline van het project op het juiste niveau te zetten
- C. Het moedigt de klant aan om nieuwe ideeën aan te dragen
- D. Het prioriteert de features die de klant echt wil hebben

32) Welke uitspraak verklaart het doel 'het kwaliteitsniveau beschermen' voor flexibele oplevering?

- A. Dit leidt tot lagere kosten gedurende de levensduur van een product
- B. Het helpt bij het plannen van afhankelijkheden tussen projecten
- C. Het accepteert dat niet alles wat is gedefinieerd ook moet worden opgeleverd
- D. Het verbetert uw reputatie in de ogen van uw klant

33) Wat is spiking?

- A. Het gebruik van bewijsmateriaal om beslissingen te nemen over een bepaalde situatie
- B. Het verbeteren van processen door de waarde te maximaliseren
- C. Een werkstuk gebruiken om meer te begrijpen over een bepaalde situatie
- D. Het escaleren van afwijkingen van een plan

34) Wat is het primaire doel van een stand-up meeting?

- A. Om de volgende timebox te plannen
- B. Om de voortgang te beoordelen
- C. Om teamwijzigingen aan te kondigen
- D. Om een sprint samen te vatten

35) Welke bewering over waarde is JUIST?

- A. Het is een meetbare afname die het gevolg is van een eindresultaat
- B. Het is een objectieve maatstaf die door verschillende mensen wordt gebruikt bij de beoordeling
- C. Het staat voor de behaalde benefits in verhouding tot de gebruikte resources
- D. Het hoeft niet gemeten of gevolgd te worden omdat het subjectief is

36) Welke term wordt gebruikt als beschrijving van 'de mate waarin een team voortgang boekt'?

- A. Velocity
- B. Work in progress (WIP)
- C. User stories
- D. Spiking

- 37) Wat is de definitie van een watervalmethode?
- A. Een iteratieve en incrementele ontwikkelingsaanpak
 - B. Een projectaanpak die lichtgewicht en flexibel is
 - C. Een aanpak van prototyping en visualisatie
 - D. Een lineaire en opeenvolgende ontwikkelingsaanpak
- 38) Wat is GEEN voorbereidende stap die nodig is voor een succesvolle workshop?
- A. Het plannen van de logistiek inclusief de indeling van de ruimte en apparatuur
 - B. Het identificeren van eventueel vereist inlezen dat moet worden gedaan
 - C. Inzicht hebben in wat de workshop wil bereiken
 - D. Brainstormen om ideeën te genereren met behulp van post-its
- 39) Welke Scrum-rol is verantwoordelijk voor het prioriteren van items op de product backlog?
- A. Product owner
 - B. Teammanager
 - C. Projectmanager
 - D. Ontwikkelteam
- 40) Wat heeft twee lijnen, waarbij de stijgende lijn het voltooide werk laat zien, en de andere lijn de totale hoeveelheid werk die moet worden verricht?
- A. Een Kanban-bord
 - B. Een projectproductbeschrijving
 - C. Een burn-down chart
 - D. Een burn-up chart

41) Wat beschrijft een minimum viable product?

- A. Het is het projectproduct van het project dat niets meer oplevert dan de Must Haves
- B. Het is een tool waarmee het risiconiveau kan worden beoordeeld bij het gebruik van agile gecombineerd met PRINCE2
- C. Het kan de vorm aannemen van een eenvoudig experiment of prototype om het leren te bevorderen
- D. Het moet in operationeel gebruik worden genomen om de benefits voor de klant op te leveren

42) Wat wordt NIET aanbevolen om te gebruiken als onderdeel van een agile schatting?

- A. De Fibonacci-volgorde
- B. T-shirt sizing
- C. Punten per user story
- D. Rationalisme voor schattingen

43) Wat is NIET een van de vijf voorbereidende stappen om een succesvolle retrospectieve uit te voeren?

- A. De doelstelling vaststellen
- B. De deelnemers identificeren
- C. De sprint plannen
- D. De agenda aanpassen

44) Wat is GEEN typisch kenmerk van werkafspraken voor teams?

- A. Ze worden gebouwd door te streven naar consensus en alle leden van het oplevertteam erbij te betrekken
- B. Ze worden voorgesteld door de gangmaker om de menselijke kant van elk teamlid naar voren te brengen
- C. Ze zijn ontworpen om de effectiviteit van het zelforganiserende team te verbeteren door waarden met elkaar af te spreken
- D. Ze worden doorgaans weergegeven op de information radiator van het team, zodat ze in de loop van de tijd kunnen evolueren

45) Wat wordt doorgaans NIET opgenomen in een user story?

- A. De volledig gedefinieerde oplossing om de requirement op te leveren
- B. De rol die baat heeft bij de requirement
- C. De inspanning die nodig is om de requirement op te leveren
- D. De verwachte businesswaarde van de requirement

46) Hoe worden de requirements doorgaans gedocumenteerd tijdens de initiatiefase van het project?

- A. Als enkele honderden gedetailleerde user stories met betrekking tot productbeschrijvingen
- B. Binnen het bereik van tien tot honderd productbeschrijvingen of epics
- C. In maximaal tien bullet points in de projectproductbeschrijving
- D. Als tien zeer gedetailleerde user stories met betrekking tot de doelstellingen van de projectvisie

47) Wanneer is het MEEST geschikt om een workshop zonder facilitator te leiden?

- A. Als de deelnemers werknormen hebben afgesproken
- B. Als er een groot aantal deelnemers bij betrokken is
- C. Als er veel sterke persoonlijkheden aanwezig zijn
- D. Als de workshop gebruikmaakt van een verscheidenheid aan technieken

48) Welke details over releases worden aanbevolen om op te nemen in een plan op projectniveau?

- A. Informatie over de requirements die kunnen worden geruild
- B. Data en welke features zijn bedoeld voor oplevering
- C. Algemene acceptatiecriteria voor user stories
- D. Verantwoordelijkheden van de product owner en projectsponsor

49) Wat beschrijft het doel van het aandachtsgebied van de Agilometer het BEST?

- A. Om agile op maat te maken zodat het gebruikt kan worden met PRINCE2
- B. Om PRINCE2 op maat te maken volgens de agility van de omgeving
- C. Om te beoordelen hoe goed een project gebruik maakt van de agile technieken
- D. Om te beoordelen welke agile technieken geschikt zijn voor een project

50) Wat moet de stuurgroep doen tijdens de release planning?

- A. Tests uitvoeren om te controleren of de release soepel zal verlopen
- B. Identificeren of een sprint retrospective nodig is
- C. Informatie verstrekken om ervoor te zorgen dat de benefits in de beste volgorde worden gerealiseerd
- D. De releases van de opleverteams synchroniseren