



Het PRINCE2 Agile® Foundation-examen

Proefexamen 1

Vragenboekje

Multiple Choice

Examenduur: 60 minuten

Instructies

1. U moet proberen alle 50 vragen te beantwoorden. Elke vraag is goed voor een punt.
2. Er is per vraag maar één juist antwoord.
3. U moet 28 vragen goed beantwoord hebben om te slagen voor dit examen.
4. Markeer uw antwoorden op het verstrekte antwoordblad. Gebruik een potlood (GEEN pen).
5. U hebt 60 minuten om dit examen te maken.
6. Dit is een gesloten-boekexamen. Alleen het examenmateriaal is toegestaan.

- 1) Wat is een PRINCE2-principe?
- A. Focus op de businessbehoefte
 - B. Beperk work in progress
 - C. Begin met wat u nu doet
 - D. Productgerichte aanpak
- 2) Wat is een doel van het thema risico?
- A. Mechanismen instellen om alle onacceptabele verschillen ten opzichte van een plan te beheersen
 - B. Problemen die zich hebben voorgedaan identificeren, beoordelen en beheersen
 - C. Onzekerheid beheersen om de kans van slagen van een project te vergroten
 - D. Mechanismen instellen om de voortdurende levensvatbaarheid van het project te monitoren
- 3) Wat is een doel van het proces 'managen van een faseovergang'?
- A. Een vast punt bieden om de acceptatie van het projectproduct te bevestigen
 - B. De projectmanager autoriseren om verder te gaan naar de volgende managementfase
 - C. De schakel tussen de projectmanager en de teammanager(s) beheersen
 - D. De stuurgroep voorzien van informatie om de voortdurende levensvatbaarheid te beoordelen
- 4) Waar wordt de projectproductbeschrijving voor gebruikt tijdens het proces 'afsluiten van een project'?
- 1. Om te valideren dat de acceptatiecriteria zijn gerealiseerd.
 - 2. Om te controleren of het project heeft opgeleverd wat ervan wordt verwacht.
 - 3. Om leerpunten te identificeren gedurende de projectoplevering.
 - 4. Om eventuele benefits te valideren die tot nu toe zijn gerealiseerd.
- A. 1 en 2
 - B. 2 en 3
 - C. 3 en 4
 - D. 1 en 4

- 5) Welke verantwoordelijkheden zijn specifiek toegewezen aan de teammanager?
1. Ervoor zorgen dat de vereiste producten op de juiste manier worden geproduceerd.
 2. De oplevering van producten binnen de tijds-, kosten- en kwaliteitstoleranties.
 3. Het vertegenwoordigen van de belangen van degenen die de projectproducten gebruiken.
 4. Eindverantwoordelijk zijn voor de technische integriteit van het hele project.
- A. 1 en 2
B. 2 en 3
C. 3 en 4
D. 1 en 4
- 6) Wat is een typisch kenmerk van projectwerk?
- A. Het maakt gebruik van een speciaal team
B. Het heeft een mate van onzekerheid
C. Er is geen einddatum voor het werk
D. Het gaat meestal om herhalende routinetaken
- 7) Welke uitspraak beschrijft de Scrum aanpak?
- A. Het betreft het aanpakken van complexe, adaptieve systemen, terwijl op een productieve en creatieve wijze producten met de hoogst mogelijke waarde worden opgeleverd
B. Het is een gedefinieerde reeks criteria die wordt gebruikt om te bepalen of een deel van het werk of verzameling van werkitens is voltooid
C. Het is een versie van het uiteindelijke product die zorgt voor de maximale hoeveelheid gevalideerde leerprocessen met de minste inspanning
D. Het is een framework dat de hoeveelheid work in progress in een bepaald deel van het systeem op elk moment kan beperken door middel van een pull-systeem
- 8) Welke uitspraak beschrijft PRINCE2, volgens de acht belangrijke punten in PRINCE2 Agile?
- A. Het moet op maat worden gemaakt om te voldoen aan de behoeften van het project
B. Het vereist dat 'vooraf grote ontwerpen worden gemaakt' met lineaire, sequentiële oplevering
C. Het gaat ervan uit dat het project uitsluitend IT-systemen zal opleveren
D. De kracht ervan ligt in het geven van technieken voor de oplevering van producten

- 9) Hoe verwijst PRINCE2 Agile naar de term 'agile'?
- A. Een verzameling van gedrag, concepten, frameworks en technieken
 - B. Een reeks agile methoden en algemeen aanvaarde frameworks
 - C. Een verzameling van gedrag, concepten, processen en manier van werken
 - D. Een reeks iteratieve technieken en best practice concepten
- 10) Welke twee uitspraken over de vertegenwoordiger van de klant zijn JUIST?
- 1. Ze reviewen de projectproducten wanneer dat nodig is.
 - 2. Ze leggen uit welke alternatieven er zijn om te voldoen aan individuele requirements.
 - 3. Ze zorgen ervoor dat het werk voldoet aan de standaarden van de organisatie.
 - 4. Ze dragen specifieke informatie aan die nuttig kan zijn voor het project.
- A. 1 en 2
 - B. 2 en 3
 - C. 3 en 4
 - D. 1 en 4
- 11) Welke uitspraak verklaart hoe het principe van 'gedefinieerde rollen en verantwoordelijkheden' wordt toegepast in een agile context?
- A. Het gebruikt productbeschrijvingen om het projectmanagementteam in staat te stellen te prioriteren wat wordt opgeleverd
 - B. Het zorgt ervoor dat het minimum viable product duidelijk is voor het projectmanagementteam
 - C. Het stelt het projectmanagementteam in staat om gedurende het hele project te blijven leren
 - D. Het zorgt ervoor dat de opleveringsrollen worden gekoppeld aan de PRINCE2-projectmanagementteamrollen
- 12) Hoe wordt het principe 'op maat maken voor het project' toegepast in een agile context?
- A. Door een agile beoordelingstool te integreren
 - B. Door het prioriteren en onderverdelen van kwaliteitscriteria
 - C. Door toleranties toe te staan voor wat wordt opgeleverd
 - D. Door agile rollen aan PRINCE2-rollen toe te wijzen

- 13) Welke uitspraak over het PRINCE2 Agile-gedrag 'samenwerking' is **JUIST**?
- A. Er wordt gebruik gemaakt van visualisatie, omdat het effectiever is dan woorden op zich
 - B. Openheid is vereist bij het werken in een agile omgeving
 - C. Regelmatige iteratie en snelle feedbacklussen zijn nodig
 - D. Samenwerking is noodzakelijk om de productiviteit van het team te maximaliseren
- 14) Welke uitspraak legt het PRINCE2 Agile-gedrag 'veelzijdige communicatie' uit?
- A. Het zorgt ervoor dat informatie vrij kan worden doorgegeven in een cultuur van commitment
 - B. Het laat het team dat het plan heeft gemaakt de verantwoordelijkheid nemen voor het plan
 - C. Het maakt het mogelijk om agile rollen toe te wijzen aan PRINCE2-rollen
 - D. Het gebruikt een leerproces om de producten te verbeteren
- 15) Wat beschrijft een reeks criteria die wordt gebruikt om te bepalen of met een onderdeel van het werk kan worden gestart?
- A. Acceptatiecriteria
 - B. De 'definition of done'
 - C. De 'definition of ready'
 - D. Technische schuld
- 16) Welke situatie wordt bij het op maat maken van het thema business case bedoeld met de aanpak 'iets op goed vertrouwen doen'?
- A. Als er een hoge mate van onzekerheid is en de business case zeer langzaam wordt ontwikkeld zodat de aannames zorgvuldig kunnen worden getest
 - B. Als er een hoge mate van onzekerheid is en de business case zeer snel wordt ontwikkeld zodat de aannames snel kunnen worden getest
 - C. Als er een hoge mate van onzekerheid is en de business case niet ontwikkeld is met een mate van vertrouwen
 - D. Als er een hoge mate van onzekerheid is en de business case zeer snel wordt ontwikkeld zonder aannames

- 17) Wat wordt gebruikt als contingency in een PRINCE2 Agile-project?
- A. Tijd
 - B. Kosten
 - C. Features
 - D. Risico
- 18) Welke uitspraak over de synchronisatie tussen de PRINCE2-projectmanagementstructuur en de opleveringsgerichte rollen van agile is JUIST?
- A. Het is voor de hand liggend, omdat PRINCE2 veel specifieke richtlijnen biedt, alleen op opleverniveau
 - B. Het is voor de hand liggend, omdat PRINCE2 heel weinig specifieke richtlijnen biedt, alleen op opleverniveau
 - C. Het is voor de hand liggend, omdat PRINCE2 veel specifieke richtlijnen biedt op elk projectniveau
 - D. Het is voor de hand liggend, omdat PRINCE2 heel weinig specifieke richtlijnen biedt op elk projectniveau
- 19) Wat is de primaire bron van informatie met betrekking tot voortgang?
- A. Duur van sprints
 - B. Bijgewerkte budgets
 - C. Oplevering van producten
 - D. Flexibele resources
- 20) Wat beschrijft de agile manier van werken rondom risico het BEST?
- A. Het heeft eigen risico's
 - B. Het heeft meer risico
 - C. Het risico is minimaal
 - D. Het verwijderd risico's

- 21) In welke situatie zou een zelforganiserend team met empowerment dat op opleverniveau werkt, vrij moeten zijn om veranderingen dynamisch af te handelen?
- A. Alleen als de wijziging is goedgekeurd door de wijzigingsautoriteit
 - B. Als de wijziging zich op het gedetailleerde niveau en binnen de gedefinieerde toleranties bevindt
 - C. Alleen als de wijziging is goedgekeurd door de projectmanager
 - D. Als de wijziging zich op het gedetailleerde niveau en buiten de gedefinieerde toleranties bevindt
- 22) Wat moet er gebeuren in het kader van het proces 'beheersen van een fase'?
- A. Er wordt een teamplan gemaakt door het oplevertteam
 - B. Werk wordt aan specifieke teamleden toegewezen
 - C. Een aantal features wordt opgeleverd in timeboxes
 - D. Het werkpakket is geaccepteerd door de teammanager
- 23) In welk proces wordt na het proces 'opstarten van een project' de Agilometer als EERST gebruikt?
- A. Beheersen van een fase
 - B. Managen van een faseovergang
 - C. Managen productoplevering
 - D. Initiëren van een project
- 24) Wat is de focus van de regelmatige rapporten die door de stuurgroep worden ontvangen?
- A. Afwijkingen van de specificatie die zijn gemeld
 - B. Kostenoverschrijdingen die zich hebben voorgedaan
 - C. De hoeveelheid werk die wordt opgeleverd
 - D. Vertragingen die zijn opgetreden

25) Wat is de BESTE manier om een PRINCE2 Agile-project af te sluiten?

- A. Door het organiseren van een grote review van de incrementele releases die gedurende het hele project zijn opgeleverd
- B. Door het eindproduct als een verrassing aan de klant te demonstreren
- C. Door een workshop te organiseren om de uiteindelijke release te reviewen met de belangrijkste stakeholders
- D. Door te beginnen met het maken van trainingen en technische documentatie aan het eind van het project

26) Welke uitspraken over het typische op maat maken van een projectproductbeschrijving in een agile omgeving zijn JUIST?

- 1. Het moet worden geproduceerd in samenwerking met het bredere projectmanagementteam als onderdeel van een workshop.
 - 2. De nadruk moet liggen op hoe het eindproduct van het project het gewenste eindresultaat zal opleveren.
 - 3. De nadruk moet liggen op hoe de benefits door iteratieve ontwikkeling mogelijk worden gemaakt.
 - 4. Het moet de te gebruiken technieken definiëren om goed om te gaan met de agile communicatievormen.
-
- A. 1 en 2
 - B. 2 en 3
 - C. 3 en 4
 - D. 1 en 4

27) Welke uitspraak verklaart het instellen van de benefits-tolerantie voor een project in een agile context?

- A. Elke benefits-tolerantie zou moeten worden gedefinieerd als vastgesteld op nul
- B. Er zou een benefits-tolerantie moeten worden gedefinieerd, rekening houdend met de 'minimale levensvatbaarheid'
- C. Elke benefits-tolerantie zou moeten worden gedefinieerd door projectborging
- D. Er zou een flexibele benefits-tolerantie moeten worden gedefinieerd voor de 'minimale levensvatbaarheid'

- 28) Welke uitspraak over het doel 'veranderingen omarmen' is JUIST?
- A. Het zorgt ervoor dat het kwaliteitsniveau wordt beschermd
 - B. Het wordt bereikt door ervoor te zorgen dat alle features worden opgeleverd
 - C. Het wordt bereikt door de baseline van het project op het juiste niveau te zetten
 - D. Het geeft vertrouwen in de voortgang van het project
- 29) Welke uitspraak verklaart het doel 'zorg voor stabiele teams' voor flexibele oplevering?
- A. Het behandelt veranderingen door requirements te ruilen met een requirement van vergelijkbare grootte
 - B. Het stelt het project in staat om een vroege realisatie van benefits op te leveren
 - C. Het helpt bij het plannen van afhankelijkheden tussen projecten
 - D. Het vermijdt het gebruik van extra resources om de voortgang in een sprint te verbeteren
- 30) Welke uitspraak verklaart het doel 'op tijd zijn en deadlines halen' voor flexibele oplevering?
- A. Het wordt aanbevolen om de latere fase in te korten
 - B. Het vermindert de waarschijnlijkheid dat het budget wordt overschreden bij vaste resources
 - C. Dit leidt tot lagere cost of ownership gedurende de levensduur van het product
 - D. Het maakt de oplevering van een nauwkeuriger eindproduct mogelijk
- 31) Welke uitspraak over het doel 'accepteren dat de klant niet alles nodig heeft' is JUIST?
- A. Het wordt bereikt door al vroeg onnodige details te vermijden
 - B. Het vereist een formeel wijzigingsbeheerproces
 - C. Het wordt bereikt door onvolledige documentatie te verstrekken
 - D. Het geeft aan dat inleveren op de features het veiligst is
- 32) Welke uitspraak over het doel 'het kwaliteitsniveau beschermen' is JUIST?
- A. Het maakt het mogelijk om veranderingen dynamisch te behandelen
 - B. Het levert een vroege realisatie van benefits op
 - C. Het helpt bij de betrokkenheid van de gebruikerscommunity
 - D. Het zet de baseline van het project op het juiste niveau

33) Welke term definieert de volledige lijst met nieuwe features van een project?

- A. Product backlog
- B. Baseline
- C. Productbeschrijving
- D. Acceptatiecriteria

34) Welke agile term heeft een soortgelijke betekenis als de term 'benefits' in PRINCE2?

- A. Velocity
- B. Waarde
- C. Acceptatiecriteria
- D. Visie

35) Wat is timeboxing?

- A. Een agile gedrag
- B. Een agile techniek
- C. Een agile methode
- D. Een agile waarde

36) Wat is een JUISTE uitspraak met betrekking tot epics?

- A. Het zijn in feite 'super-user stories'
- B. Ze worden ook wel technische user stories genoemd
- C. Ze staan bovenaan in de product backlog
- D. Het zijn requirements die voldoende worden begrepen

37) Wat beschrijft een information radiator?

- A. Een primair middel om de voortgang van een project voor iedereen op een muur te tonen
- B. Een primair middel om de onzekerheid vanuit technisch perspectief te verminderen
- C. Een primair middel om de werkwijzen te inspecteren en aan te passen
- D. Een primair middel om een release te demonstreren aan de belangrijkste stakeholders

38) Welke uitspraak beschrijft GEEN Scrum ontwikkelteam?

- A. Het moet een beheersbare grootte hebben om voor een efficiënte coördinatie van de teamcommunicatie te zorgen
- B. Het moet empowered zijn om een potentieel te releasen increment van een 'done' product op te leveren
- C. Het moet multidisciplinair zijn, met alle benodigde vaardigheden om een product increment te kunnen maken
- D. Het moet bestaan uit gespecialiseerde teamleden die individueel eindverantwoordelijk zijn voor de ontwikkeling

39) Hoe moet een workshop idealiter worden geleid?

- A. Een neutrale facilitator gebruiken die geen belang heeft bij het eindresultaat
- B. Als een ongestructureerd event wanneer dat nodig is
- C. Aan de hand van een agenda die voor een eerdere workshop was opgesteld
- D. Als een workshop die beheerst wordt door personen met een sterke mening

40) Wat wordt er gebruikt om de voortgang van een opleverteam weer te geven met lijnen in een grafiek?

- A. Een Kanban-bord
- B. Een burn chart
- C. Een sprint backlog
- D. Een user story

41) Waarom zou Lean Startup toegepast moeten worden op een PRINCE2-project?

- A. Om de behoeften van klanten zo snel mogelijk te begrijpen, ook al weten ze misschien zelf niet wat ze nodig hebben
- B. Om de zakelijke rechtvaardiging van een project te documenteren, zodat de stuurgroep goedkeuring kan geven aan het project
- C. Om gedefinieerde processen, rollen en begeleidende principes te gebruiken en gedurende het hele project incrementeel producten op te leveren
- D. Om te 'beginnen met wat u nu doet' en de commitment om te werken uit te stellen om de doorlooptijden te verkorten

42) Wat is de aanbevolen manier om agile schattingen voor te bereiden?

- A. Met behulp van actuele schattingen van historisch werk dat door een ander team is uitgevoerd
- B. Met behulp van vergelijkbare schattingen van soortgelijk werk aan een eerder project
- C. Met behulp van relatieve schattingen van inspanningspunten aan de hand van de kennis van het hele team
- D. Met behulp van schattingen van de werkelijke tijd die naar verwachting zal worden gebruikt bij de oplevering van een user story

43) Wat is een doel van een retrospective?

- A. Om een product dat net is opgeleverd te reviewen en wijzigingen aan te brengen in de product backlog
- B. Om een activiteitenplan voor het oplevertteam af te spreken voor de komende 24 uur
- C. Om gezamenlijk het werk vast te leggen dat moeten worden afgerond in de volgende sprint
- D. Om verbeteringen aan te brengen door te kijken hoe goed een team in de afgelopen sprint heeft samengewerkt

44) Hoe moeten de werkafspraken van het oplevertteam worden gemaakt?

- A. Door teamleden collectief teamrichtlijnen op te laten stellen
- B. Met de goedkeuring van de teamrichtlijnen door de projectmanager
- C. Met de goedkeuring van de teamrichtlijnen door de teammanager
- D. Door zonder discussie de teamrichtlijnen over te nemen die door andere teams worden gebruikt

45) Hoe wordt een user story meestal vastgelegd?

- A. Als een kans die het project ten goede kan komen
- B. Als een wijziging die dynamisch moet worden behandeld
- C. Als <systeem> wil ik <functie>, zodat <benefit>
- D. Als <rol> wil ik <functie>, zodat <benefit>

- 46) Wat betekent het als de score op een schuifregelaar van de Agilometer lager is dan de score tijdens de vorige beoordeling?
- A. Dat er minder beheersing of toezicht nodig is op dat gebied
 - B. Dat er meer risicomangement nodig is op dat gebied
 - C. Dat er minder agile technieken moeten worden toegepast
 - D. Dat er meer schuifregelaars van de Agilometer moeten worden gemonitord
- 47) Welke schuifregelaar in de Agilometer zou het MEEST beïnvloed worden door hoe dichtbij de deelnemers van het project zich bevinden?
- A. Flexibiliteit in wat wordt opgeleverd
 - B. De mogelijkheid om iteratief te werken en op incrementele wijze op te leveren
 - C. Communicatiegemak
 - D. De acceptatie van agile
- 48) Wie moet betrokken worden bij het opstellen van releaseplannen?
- A. De klant, de stuurgroep, de projectmanager en het opleverteam
 - B. De agile coach, de stuurgroep, de projectmanager en het opleverteam
 - C. De klant, de stuurgroep, de projectmanager en een facilitator
 - D. De klant, de projectmanager, het opleverteam en de Scrum master
- 49) Wat is een doel van het aandachtsgebied van veelzijdige communicatie?
- A. Om documentatie te vervangen door mondelinge communicatie
 - B. Om zoveel mogelijk communicatiekanalen te gebruiken
 - C. Om de invloed van dominante teamleden te verminderen
 - D. Om teamleden effectiever te laten werken

50) Welke factor bepaalt of MoSCoW of een 'sorterende' aanpak van de prioritering van requirements moet worden gevolgd?

- A. De vaardigheden en ervaring van het opleverteam
- B. De balans tussen functionele en niet-functionele requirements
- C. Het totale aantal requirements dat geprioriteerd moet worden
- D. De requirement van de natuurlijke groepering van afhankelijkheden